

## WPROWADZENIE

Niniejszy zeszyt naukowy obejmuje problematykę zarządzania przedsiębiorstwem w zakresie nowoczesnych metod zarządzania z uwzględnieniem zagadnień strategicznych i finansowych. Dodatkowo niektórzy autorzy podejmują się trudnego tematu analizy jakości zarządzania szkół wyższych.

**Marek Jabłoński** przedstawia identyfikację różnych czynników kształtujących modele biznesu. Szczególną uwagę zwraca na komponenty modeli biznesu i różne ich klasyfikowanie. Kieruje swoją uwagę na zastosowanie technologicznych map drogowych w procesie projektowania modeli biznesu.

**Adam Jabłoński** przedstawia koncepcję zrównoważonego rozwoju i zrównoważonego biznesu w budowie wartości przedsiębiorstwa odpowiedzialnego społecznie. Ponadto artykuł wskazuje na istotne elementy budowy modelu biznesu opartego na założeniach równowagi biznesowej zapewniającej trwałość i ciągłość strategiczną przedsiębiorstwa spełniającego potrzeby wszystkich grup interesariuszy w zmienności jego otoczenia wewnętrznego i zewnętrznego.

**Marcin Sitek** omawia rynkowe systemy finansowania inwestycji w nieruchomości. Podkreśla jako dominujący na polskim rynku mechanizm bankowości hipotecznej, a szczególnie długoterminowe kredyty hipoteczne. Dla finansowania i kredytowania inwestycji na rynku nieruchomości omawia czynniki ryzyka występujące w tym systemie, przeprowadza ich klasyfikację i ocenę ryzyka działalności inwestycyjnej na rynku nieruchomości. Przedstawia zasady zarządzania ryzykiem, instrumenty kontroli poszczególnych rodzajów ryzyka oraz metody zarządzania ryzykiem w procesie inwestycyjnym na rynku nieruchomości.

**Olimpia Grabiec** twierdzi, że obserwując nową rzeczywistość gospodarczą zauważyć można coraz częstsza tendencję do powstawania różnych form koncentracji przedsiębiorstw. Zauważyć można rosnącą popularność aliansów między przedsiębiorstwami jak również fuzji i przejęć. Koncentracja przedsiębiorstw pozwala na czerpanie korzyści przez uczestników, wynikających zarówno ze współpracy w ramach aliansów strategicznych, jak również bardziej wiążących form koncentracji.

**Jadwiga Bakonyi** w artykule porusza problematykę zarządzania kapitałem intelektualnym uczelni, określając jego strukturę oraz wskazując odbiorców informacji o kapitale intelektualnym uczelni. Podejmuje również próbę wskazania, jak istotną rolę w kreowaniu kapitału intelektualnego ma właściwe wykorzystanie technologii informacyjnych, szczególnie w odniesieniu do uczelni. Wskazano również, które z technologii informacyjnych wykazują szczególną użyteczność w podnoszeniu wartości kapitału intelektualnego uczelni.

**Olga Ławińska** przedstawia artykuł, który obejmuje zagadnienia związane z kontrolą w procesie zarządzania inwestycjami w gminach w zakresie infrastruktury technicznej. Punktem wyjścia do dalszych rozważań jest zaproponowanie szerszego spojrzenia na problematykę efektywnej kontroli w zarządzaniu rozwojem gminnej infrastruktury technicznej. Obszar badawczy niniejszego opracowania obejmuje 57 gmin należących przed reformą administracyjną z 1999 roku do województwa częstochowskiego. Z badań wyłączono Częstochowę – gminę będącą jednocześnie powiatem grodzkim.

**Joanna Dzieńdziora oraz Małgorzata Smolarek** we wspólnym artykule zwracają uwagę na to iż współczesne koncepcje zarządzania ukierunkowują zainteresowania organizacji na zasoby ludzkie, traktując je jako najważniejszy kapitał niezbędny dla rozwoju organizacji. Dla zapewnienia funkcjonowania w zmiennym i konkurencyjnym otoczeniu każda organizacja powinna budować drogę do sukcesu zwiększając wartość kapitału intelektualnego. Szczególną rolę w zakresie kreowania kapitału intelektualnego ma do spełnienia kapitał ludzki. Problematyka niniejszego opracowania opiera się na założeniu, iż kapitał intelektualny zapewnia ukierunkowane na interesy organizacji kształtowanie kapitału ludzkiego. Założenie

to identyfikuje metody pomiaru kapitału ludzkiego jako narzędzia zalecane i przydatne w kreowaniu kompetencji pracowników pod względem ich zgodności z celami organizacji.

**Marian Huczek** prezentuje problematykę zarządzania bezpieczeństwem w organizacjach samorządu terytorialnego i szkołach wyższych. Twierdzi, że zasadnicze znaczenie dla przebiegu procesu zarządzania bezpieczeństwem ma to, że organizatorem i kierownikiem systemu bezpieczeństwa ma kierownik naczelny organizacji edukacyjnej, a uczestnikami tego systemu jest cały zespół nauczycielski i administracyjny oraz uczący się studenci.

Prezentowana problematyka jest spójna i zwraca uwagę na bardzo aktualne problemy współczesnego zarządzania.

dr Marek Jabłoński